



Valby d. 11. maj 2026

Godkendt referat af HB-møde – Godkendt af FM

Teams – onsdag d. 6. maj 2026

Deltagere:

Simon Karlsen, Claus Johnsen, Ann Urbrand, Louise Hansgaard Rasmussen, Rune Krog, Martin Nielsen, Karina Jespersen, Harun Muharemovic og Simone Toftlund Hansen

Sekretariatet: *Lena Petersen og Claes Horne Kjældgaard*

Eksterne deltagere: Amir Arvedsen Hadad (revisor)

Afbud:

Marianne Halkjær og Ulla Ernst Hansen

Fraværende uden afbud:

Nathasja Rasmussen og Peter Zastrow

Mødeleder: *Ann Urbrand*

Referent: *Claes Horne Kjældgaard*

1. Velkomst

Ann bød velkommen til mødet og til revisor Amir.

2. Gennemgang af årsregnskab 2025

Amir gennemgik årsrapporten og revisionspåtegningen for 2025. Der blev blandt andet orienteret om:

- stigende indtægter fra DUF og fondsarbejde
- investeringer i Karrebæksminde og medlemssystemet VoresDUI
- opskrivningen af grunden i Hals fra ca. 230.000 kr. til 2,267 mio. kr.
- årets underskud på ca. 1,47 mio. kr. og de væsentligste forklaringer bag resultatet
- revisors vurdering af, at regnskabet giver et retvisende billede
- at der ikke var væsentlige kritiske bemærkninger til forvaltningen

Amir fremhævede desuden, at det er tydeligt, at der år for år kommer mere styr på regnskab og processer i DUI. Han pegede blandt andet på, at udgifterne til revision og revisionsassistance er faldet markant fra ca. 221.000 kr. i 2024 til ca. 108.000 kr. i 2025, hvilket blev fremhævet som et resultat af et styrket administrativt arbejde og bedre processer. Der blev i den forbindelse givet



stor ros til både sekretariatet og Serviceforbundet for indsatsen omkring økonomistyring og regnskabsarbejde.

Amir bemærkede samtidig, at DUI's egenkapital samlet set er steget i 2025, blandt andet som følge af opskrivningen af ejendommen i Hals, og at organisationen fortsat står med en solid økonomisk base.

Amir bemærkede desuden, at årets underskud i høj grad hænger sammen med strategiske investeringer, stigende aktivitetsniveau samt højere løn- og administrationsomkostninger i 2025.

Under drøftelsen tilkendegav flere HB-medlemmer, at investeringerne og prioriteringerne var velkendte, da HB løbende gennem 2025 havde behandlet og godkendt de væsentligste investeringer. Der blev samtidig peget på, at investeringerne blandt andet i VoresDUI, Karrebæksminde, synlighed og udviklingsarbejde vurderes som vigtige investeringer i organisationens fremtidige fundament.

HB drøftede regnskabet og godkendte årsrapporten for 2025.

Det blev orienteret, at årsrapporten efter mødet udsendes til digital underskrift via Penneo, hvor HB-medlemmerne underskriver med MitId.

3. Opfølgning på regnskabet

Efter Amir forlod mødet, supplerede Ann og Claes med yderligere perspektiver på regnskabet og de strategiske prioriteringer i 2025.

Der blev blandt andet orienteret om, at 2025 i høj grad har været et investerings- og oprydningsår præget af engangsudgifter, strategiske investeringer og et højt aktivitetsniveau.

HB blev orienteret om:

- investeringen i VoresDUI på ca. 227.000 kr.
- renovering og istandsættelse af Karrebæksminde for knap 300.000 kr.
- nedskrivning af gamle tilgodehavender og poster fra tidligere år på ca. 150.000 kr.
- udfordringer med sygemeldinger samt lavere fonds- og lønindtægter end budgetteret
- at fundraising- og lønindtægter steg fra ca. 225.000 kr. i 2024 til ca. 585.000 kr. i 2025, men fortsat lå under målsætningen på 800.000 kr., hvilket i høj grad blev forklaret med sygemeldinger på sekretariatet i efteråret 2025
- gennemførelsen af JUBI-lejren på trods af lavere deltagerantal og mindre AFF-bevilling end forventet, hvilket medførte et underskud på ca. 100.000 kr.
- at sekretariatets bemanning allerede er tilpasset de økonomiske rammer for 2026
- at flere af investeringerne er finansieret via lån fra Bygningsudvalget med tilbagebetaling over ca. 6 år
- at DUI fortsat vurderes at have en robust økonomi, stærk egenkapital på ca. 15,6 mio. kr. og solid likviditet på ca. 4,8 mio. kr.



Derudover blev der orienteret om det omfattende fundraising- og partnerskabsarbejde, som er opbygget i 2025 og videreført i 2026, herunder fondsansøgninger for mere end 8 mio. kr. samt igangværende dialoger med blandt andet TrygFonden, Ole Kirk Fonden og Salling Fonden.

4. Eventuelt

Under eventuelt blev følgende emner drøftet:

- Der blev spurgt ind til status på DUI's budproces vedrørende Hals. Det blev orienteret, at processen fortsat pågår.
- HB blev opfordret til at hjælpe med at sprede budskabet om indstillinger til årets afdelingspris, som uddeles i forbindelse med frivilligfesten i Munkebo d. 20. juni.
- Der blev ligeledes opfordret til at sprede budskabet om det kommende bestyrelsesnetværksmøde d. 28. maj, så endnu flere afdelinger deltager. Det blev fremhævet, at møderne giver gode informationer samt mulighed for sparring og videndeling på tværs af organisationen.
- Der blev orienteret om, at DUI har tre delegerede pladser til kongressen i Oslo i november, og at disse skal besættes i den kommende periode.