



# Godkendt referat – Hovedbestyrelsesmøde nr. 9

**Dato:** 21. marts 2026

**Sted:** Sekretariatet, Ramsingsvej 30, 2500 Valby

**Mødeleder:** Marianne Halkjær

**Referent:** Claes Horne Kjældgaard

## Deltagere fra HB:

Ann Urbrand (AU), Marianne Halkjær (MH), Ulla Ernst Hansen (UEH), Simon Karlsen (SK), Peter Kaas Zastrow (PKZ), Louise Hansgaard Rasmussen (LHR), Harun Muharemovic (HM), Natasja (Camilla) Rasmussen (NR), Claus Johnsen (CJ)

## Med på Teams:

Martin Nielsen (MN), Simone Toftlund Hansen (STH), Karina Jespersen (KJ)

## Afbud:

Rune Krog (RK)

### 1. Velkomst og dagsorden v./ MH

- Mødet blev indledt med morgensang.
- Dagsordenen blev godkendt uden ændringer.

## Bemærkning fra formanden

- Der blev igen udtrykt bekymring over mange Teams-deltagere. Der er en klar forventning om fysisk fremmøde ved næste HB-møde i Karrebæksminde (30.–31. maj), hvor der skal træffes væsentlige beslutninger.

### 2. Velkomst til nye medlemmer af Hovedbestyrelsen v./ MH

## Baggrund

- Louise Hansgaard Rasmussen er indtrådt i HB.

## Præsentationsrunde

- Alle HB-medlemmer præsenterede kort deres baggrund, hvad de arbejder med i DUI, og hvad de ønsker at fokusere på fremadrettet.

### 3. Opfølgning på regionale møder – Sammen om fremtiden v./ CHK, MH og HM

## Baggrund

- Oplægget *Sammen om fremtiden* blev sendt til alle afdelinger d. 19. december 2025 med mulighed for at indsende bemærkninger til sekretariatet.
- Der er ikke modtaget skriftlige bemærkninger, hvilket betyder, at der er en række afdelinger, vi ikke har hørt fra i processen.
- Der er afholdt tre regionale møder i Korsløkke, Aarhus og Roskilde med 15–25 deltagere pr. møde og ca. 4–5 afdelinger repræsenteret ved hvert møde.

## Overordnede tendenser fra møderne

- Tilbagemeldingerne var klare og gennemgående: mindre fokus på struktur og mere fokus på liv, aktiviteter og fællesskab.
- Der er et tydeligt ønske om fleksibilitet frem for faste strukturer, aktiviteter frem for organisering og en stærkere og mere tydelig børn- og ungeindsats.

## Hvad var der opbakning til fra deltagerne til de 3 regionale møder:

### a. Struktur og organisering:

- Der var ikke opbakning til genindførelse af regioner eller krav om unge i bestyrelser.
- Der var opbakning til tydeligere krav til afdelinger og en enklere og mere meningsfuld organisering.

### b. Børn og unge:

- Der var stærk opbakning til at styrke børn- og ungeområdet, og en klar pointe om at unge skal engageres gennem aktiviteter og ansvar frem for poster.

### c. Kontingent:

- Der var opbakning til central kontingentopkrævning og tydelige medlemskategorier, men ikke opbakning til socialt kontingent. Samtidig blev der peget på behov for fleksibilitet, og der var ikke enighed om en fælles kontingentpris.

### d. Frivillighed og udvikling:



- Der var forslag fremme om at drøfte rammer og vilkår for honorering af frivillige og et ønske om mere uddannelse og udvikling.

Samlet peger tilbagemeldingerne på et behov for mere fleksibilitet og mindre tvang.

#### **Formandskabets forslag – 4 spor**

På baggrund af input fra afdelingerne pegede formandskabet på fire centrale spor:

##### **a. Børnenes Landsmøde**

- Et nyt nationalt samlingspunkt for børn i alderen 6–15 år, der skal afholdes hvert andet år (ulige år) og give børn erfaring med demokrati i praksis.  
Der var enighed om, at demokrati skal formidles i børnehøjde gennem leg og aktiviteter.

##### **b. Den Demokratiske Legeplads**

- Et fælles fundament for aktiviteter i DUI, som skal være det, man møder, når man går til DUI.  
Fokus er på udbredelse, systematik og uddannelse af frivillige, så det bliver en integreret del af alle afdelingers arbejde.

##### **c. DUI Ungdom**

- En ny fleksibel netværk og ramme for unge i alderen 15–30 år.
- Det er et åbent netværk med fokus på aktiviteter, uddannelse og fællesskaber frem for formelle poster.
- Der var bred enighed om behovet for fleksibilitet og mulighed for løbende deltagelse.

##### **d. Nationale ungeinitiativer**

- Udvikling af projekter som Demokratiets Konfirmation og DUI Højskolen.
- Formålet er at engagere unge, skabe aktivitet i afdelingerne og tiltrække ekstern finansiering.

#### **HB's drøftelser – hovedpointer:**

- Der var fokus på demokrati i børnehøjde, fleksibilitet for unge, behovet for en flydende overgang mellem børn og unge samt vigtigheden af at undgå tunge strukturer.
- Der var samtidig enighed om, at regioner og interessefællesskaber ikke skal drives centralt, men at afdelingerne selv har ansvaret.

#### **Beslutning / opsamling:**

- Der var fuld opbakning til de fire spor, opbakning til kontingentmodellen og et klart fravalg af tung struktur.
- Retningen er tydelig: fra struktur til fællesskab, deltagelse og aktivitet.

### **4. Vision for DUI Højskolen v./ AU og CHK**

#### **Baggrund**

- Formandskabet har arbejdet med en vision om etablering af DUI Højskolen – Arbejderbevægelsens ungdomscampus i et års tid.

#### **Præsentation – hovedpointer:**

- Højskolen skal være et sted for fællesskab, dannelse og engagement, åbne højskolelivet for nye målgrupper og styrke unges demokratiske deltagelse.
- Det blev samtidig understreget, at højskolen skal være et fælles samlingssted for hele DUI, hvor der kan afholdes lejre, kurser, landsmøder og aktiviteter, og som man som DUI'er har en naturlig tilknytning til.

#### **HB's drøftelser**

- Der var stor opbakning til visionen og en anerkendelse af, at den nu fremstår mere konkret.
- Der blev rejst en enkelt bekymring om DUI's kapacitet til at opstarte og drive en højskole, men der var samlet set enighed om projektets store potentiale.

#### **Opsamling**

- HB bakker op om at arbejde videre med projektet, som løftes som en fælles indsats med fokus på partnerskaber og forankring.

### **5. Den kommende HB-periode og landsmødet 2026 v./ AU**

#### **Baggrund**

- Landsmødet 2026 bliver skelsættende med valg af ny formand og ny HB samt centrale beslutninger om organisationens fremtid.
- Ann understregede i den forbindelse, at hun forventer et højere engagement fra HB fremadrettet – herunder at medlemmerne i langt højere grad læser og svarer på mails og byder aktivt ind i arbejdet.

#### **Genopstillinger og fokus:**

- Martin genopstiller med fokus på Vores-DUI og ejendomme.
- Karina genopstiller med fokus på afdelinger og udvikling.
- Claus genopstiller med fokus på bygninger og højskolen.
- Simon genopstiller med fokus på den demokratiske legeplads og de jyske afdelinger.
- Ulla genopstiller med fokus på deltagelse i nuværende netværk og internationale relationer.



- Marianne genopstiller som næstformand med fokus på børnenes landsmøde.
- Louise genopstiller med fokus på medlemsrekruttering.
- Harun stiller op som formand med fokus på sammenhængskraft og dialog i organisationen.
- Peter overvejer at stille op som næstformand med fokus på unge og repræsentation af Jylland.
- Simone overvejer genopstilling.
- Rune overvejer genopstilling.
- Natasja genopstiller ikke.
- Ann genopstiller ikke som formand.

#### Debat om formandskab

- Harun, Marianne og Peter blev nævnt som et muligt samlet formandskab med udgangspunkt i, at det er vigtigt med et team, der kan arbejde tæt sammen.
- Der var samtidig en debat om risikoen for, at et samlet oplæg kan afholde andre fra at stille op. Flere understregede vigtigheden af en åben og demokratisk proces.
- Der var enighed om, at alle, der har lyst, skal opfordres til at stille op, og at det er vigtigt, at kandidater melder sig i god tid, så der kan være en åben dialog før landsmødet.

#### Opsamling

- Der er en klar opfordring til bred opstilling til HB, og fokus på at sikre både samarbejde og åbenhed i processen.

### 6. Drøftelse af nyt målprogram v./ CHK

#### Baggrund

- På landsmødet i 2024 blev det besluttet at arbejde med et langsigtet målprogram med en tidshorisont på 10 år.

#### Præsentation – hovedretning:

- Målprogrammet tager afsæt i visionen om et stærkere fælles "vi".
- DUI skal være det sted, hvor børn og unge oplever fællesskab, får en stemme og tager ansvar.

#### Retningen er:

- Børn som fundament
- Unge som drivkraft
- Afdelingerne som det sted, hvor det sker

Med princippet om frihed lokalt og fællesskab nationalt.

#### HB's drøftelser

- Der blev rejst bekymringer om opbakning fra afdelingerne til fælles initiativer og behovet for at arbejde gradvist og realistisk med implementeringen.

#### Opsamling

- Der var enstemmig opbakning til retningen, og arbejdet med målprogrammet fortsætter.

### 7. DUI frivilligfest, fødselsdag og priser v./ KJ og PKZ

#### Baggrund

- Frivilligfest, fødselsdag og prisuddeling samles i én fælles begivenhed i Munkebo d. 20. juni 2026.
- Formålet er at styrke fællesskab og anerkendelse i organisationen.

#### HB's drøftelser

- Der var enighed om, at fokus skal være på de frivillige, og at fødselsdagen kun skal markeres i begrænset omfang – evt. med en kage.
- Arbejdsgruppen gives frihed til at planlægge arrangementet inden for en overordnet ramme.

#### Opsamling

- Retningen er godkendt, og Karina og Peter arbejder videre sammen med sekretariatet om planlægning og tilrettelæggelsen af dagen.

### 8. Eventuelt og opsamling v./ MH

#### Grønningøre – status v./ SK

- Sagen vedrører en hytte med delt ejerskab mellem DUI Struer og Landsforbundet.
- Der er udfordringer med manglende dokumentation og tinglysning.
- HB har behandlet sagen i 2021 og sendt svar til DUI Struer, som nu har ansvaret for at komme med et forslag til løsning.
- Hvis dokumentation fra tidligere ikke findes centralt, må den fremskaffes lokalt, hvilket afdelingen selv er ansvarlig for.

#### Øvrigt:

- Louise er udpeget som HB-kontaktperson for DUI Højstrup.