



Valby d. 26. januar 2025

Godkendt referat – Hovedbestyrelsesmøde nr. 8

- **Dato:** Torsdag d. 15. januar 2026
- **Tid:** Kl. 19.00–20.30
- **Sted:** Teams

Deltagere:

Ann Urbrand (AU), Marianne Halkjær (MH), Karina Jespersen (KJ), Ulla Ernst Hansen (UEH), Simon Karlsen (SK), Peter Kaas Zastrow (PKZ), Simone Toftlund Hansen (STH), Martin Nielsen (MN), Claus Johnsen (CJ), Harun Muhremovic (HM), Nathasja Rasmussen (NR)

Fra sekretariatet:

Claes Horne Kjældgaard (CHK)

1. Velkomst og godkendelse af dagsorden

- Ann bød velkommen.
- Dagsordenen blev godkendt uden bemærkninger.

2. Ankersminde – beslutning om ny virksomhedskonstruktion

- Ann introducerede punktet og redegjorde for baggrunden for indstillingen om at udskille Ankersminde i et selvstændigt anpartsselskab.

Baggrund (jf. oplæg):

- DUI ejer ca. 28 % af Ankersminde i sameje med DSU.
- Den nuværende konstruktion er juridisk, regnskabsmæssigt og administrativt uklar.
- Ejerskab, drift og økonomi er sammenblandet på tværs af CVR-numre.
- Samejeoverenskomst og ejerskab er ikke tinglyst.
- Konstruktionen indebærer øget juridisk og økonomisk risiko for landsforbundet og er vanskelig at forklare over for revisorer, fonde og samarbejdspartnere.

Forslag:

- Ankersminde udskilles i et selvstændigt anpartsselskab (Ankersminde ApS).
- Ejendommen overdrages til selskabet til dokumenteret markedsværdi (3,375 mio. kr.).
- DUI og DSU modtager anparter svarende til nuværende ejerandele.
- Ankersminde ApS får eget CVR-nummer, egen bankkonto og selvstændigt regnskab.
- DUI's eksisterende lån på 1,0 mio. kr. videreføres formelt, øvrige mellemværender afklares forud for etablering.

Drøftelse:

- HB drøftede betydningen for DUI's balance, risikoprofil og fremtidige samarbejdsmuligheder.



- Det blev fremhævet, at modellen skaber gennemsigtighed, tydelig governance og en mere bæredygtig konstruktion fremadrettet.
- **Beslutning:**
Hovedbestyrelsen godkendte enstemmigt etablering af Ankersminde ApS og gav mandat til Ann, Claes og Harun til at færdiggøre processen i samarbejde med DSU og eksterne rådgivere.

3. De regionale møder – Sammen om fremtiden

Ann redegjorde for formålet med de regionale møder som en central del af processen *Sammen om fremtiden*.

Baggrund (jf. oplæg):

- "Sammen om fremtiden" bygger på input fra Landsmødet 2024 og de 13 ting, der blev lovet leveret.
- De regionale møder skal sikre lokal debat, ejerskab og kvalificerede input forud for Landsmødet 2026.
- Drøftelserne skal ske regionalt – ikke først på landsmødet.

Status:

- Der er indtil videre få tilmeldinger på alle tre regioner.

Drøftelse:

- HB drøftede risikoen for manglende debat og svagere beslutningsgrundlag.
- Ann understregede HB's ansvar for at gå forrest og tage direkte kontakt til afdelingerne.
- Der var enighed om, at materialet skal læses og drøftes lokalt, inden de regionale møder.

Opfølgning:

- HB-medlemmerne kontakter aktivt deres afdelinger og opfordrer til deltagelse.
- Olivers tidligere afdelinger fordeles mellem ansvarlige på Øst. Martin koordinerer fordelingen.

4. Økonomisk status – debitorliste og afskrivninger

Claes præsenterede debitorlisten i forbindelse med årsregnskabet for 2025.

Præcisering af indstillingen:

- Gæld fra afdelinger, som ikke længere eksisterer og er formelt lukkede, foreslås afskrevet.
- Øvrige udeståender forsøger sekretariatet fortsat at inddrive gennem direkte dialog med afdelingerne.
- Claes mindede om, at HB på et tidligere møde har afskrevet al gæld fra 2021 og før samt alle beløb under 1.000 kr. som led i en samlet oprydning.

Drøftelse:

- HB drøftede sammenhængen mellem gæld, vedtægter og stemmeret.
- Det blev understreget, at al gæld til landsforbundet skal være afviklet inden Landsmødet.



- **Beslutning:**

HB godkendte afskrivning af 14.388 kr. vedrørende lukkede afdelinger.

- Sekretariatet arbejder videre med at inddrive øvrig gæld.
- Spørgsmålet om stemmeret og konsekvenser heraf drøftes videre på næste FM-møde.

5. Medlemstal og DUF-tilskud

Claes gav en samlet status på medlemstallene.

Status:

- Ca. 1.400 betalende medlemmer under 30 år per 31.december 2025.
- I alt 1.787 medlemmer under 30 år registreret, heraf 300–400 uden betalt kontingent, som derfor ikke kan tælles med.
- Ca. 1.500 medlemmer over 30 år.
- 76 % af afdelingerne har flere voksne medlemmer over 30 år end under 30 år – eller ligger meget tæt.
- Flere afdelinger balancerer omkring minimumskravet med ca. 10 betalende medlemmer under 30 år.

Vurdering:

Claes understregede, at vi fik afværget en potentiel katastrofe, hvor DUI stod til en meget stor medlemstilbagegang med alvorlige økonomiske konsekvenser.

Årsager (jf. oplæg):

- Rod i medlemslister og mangelfuldt systemoverblik
- Sen kontingentopkrævning i flere afdelinger
- Overgang til nyt medlemssystem
- Manglende lokal opfølgning på betalinger
- Høj andel af voksne støttemedlemmer

Dette medførte behov for manuel optælling og ekstraordinær indsats i slutningen af året.

- **Opfølgning:**

HB besluttede, at medlemstal og ansvar sættes som tema på næste fysiske HB-møde.

6. Indstilling af nye medlemmer til Hovedbestyrelsen

Ann orienterede om to vakante pladser i HB.

HB havde modtaget indstilling fra DUI International afdeling på Rune Krog.

Beslutning:

- HB godkendte enstemmigt indstillingen af Rune Krog som nyt medlem af Hovedbestyrelsen.



- HB besluttede at afvente med besættelse af den sidste vakante plads. Såfremt der opstår et oplagt bud på et nyt HB-medlem i perioden, kan Hovedbestyrelsen foretage indsupplering uden at sende sagen i høring i hele organisationen

7. Årsmøder i afdelingerne

Ann orienterede om den fælles indsats omkring afdelingernes årsmøder.

Formål:

- Styrke dialog, relationer og fælles retning.

Centrale emner på årsmøderne:

- Landsmødet 2026
- Sammen om fremtiden og de regionale møder
- Medlemstal og betydningen af betalende medlemmer under 30 år
- Central kontingentopkrævning og abonnementsbetaling
- Frivilligfest i DUI Munkebo d. 20. juni 2026
- Nordisk lejr i Malmø d. 27. juni – 4. juli 2026
- Bestyrelsesnetværket og muligheder for erfaringsudveksling og sparring på tværs af afdelinger
- Sekretariatet udarbejder et kort talepapir (ikke PowerPoint).
- Årsmødedatoer samles i Teams, og HB-medlemmer tilkendegiver deltagelse løbende.

8. Eventuelt

Børneattester

- Martin rejste spørgsmålet om børneattester i forbindelse med landsmødet.
- Martin og Claes orienterede om, at udvikleren af Vores-DUI ikke kan garantere, at den automatiske løsning er fuldt implementeret inden landsmødet.
- Der var debat om håndtering og timing.
- Det blev præciseret, at der ikke er truffet beslutning om at ændre praksis for indhentning af børneattester, men at implementering af en automatisk løsning afventer, at systemet fuldt ud kan håndtere dette.
- Da punktet blev rejst under eventuelt, blev der ikke truffet beslutning.

Dialogmøde med afdeling

- Harun og Claes orienterede om, at sekretariatet har sendt invitation til dialogmøde vedrørende den pågældende afdeling og afventer tilbagemelding.

Friplads

- Marianne orienterede om, at DUF nu har besluttet, at børn og unge, som deltager via kommunale fripladsordninger, kan tælles med i medlemstallene.
- Ann fremhævede beslutningen som en vigtig politisk sejr for DUI, da den understøtter organisationens målgruppe og værdigrundlag.

Mødet hævet kl. 20.30