



# Referat

## Hovedbestyrelsesmøde nr. 11

Lørdag den 25. november 2023

### Mødested:

DUI Odder  
Rørthvej 29  
8300 Odder

### Tid:

Start lørdag kl. 09.00 – til ca. kl. 20.00

Medbring gerne jeres DUI – Sangbog.

### For dem der overnatter, har vi booket:

Zleep Hotel Aarhus Viby  
Viby Ringvej 4B,  
8260 Aarhus S  
(ca. 30.min i bil fra DUI huset i Odder)

- Indtjekning fra 15.00 – 00.00
- Morgenmad fra kl. 7.00 – 10.00
  
- Møde indkaldt af Ann Urbrand
- Mødeleder Marianne Halkjær

### Deltagere fra Hovedbestyrelsen:

Ann Urbrand **(AU)**,  
Marianne Halkjær **(MH)**  
Rebekka Bredahl **(RB)**  
Sandra Bredahl **(SB)**  
Harun Muharemovic **(HM)** (Teams)  
Victoria Nissen **(VN)**  
Peter Zastrow **(PZ)**  
Ulla Ernst Hansen **(UEH)**

### Deltagere fra sekretariatet:


Claes Horne Kjældgaard **(CHK)**  
Olivia Møller-Magrath **(OMM)** (Referent)

**Afbud:** Claus Johnsen (CJ)  
Thomas Skriver Jensen (TSJ)  
Karina Jespersen (KJ)  
Tinna Glisbo (TG)  
Martin Nielsen (MN)  
Oliver Gabrielsen (OG) – (tilforordnet)  
Tobias Christensen (TC)  
John Eriksen (JE) er udtrådt af HB

**Gæster og eksterne deltagere:** Marianne Levinsen (Deltog under punkt 3)  
Aage Rothmann (Deltog under punkt 3, 4 og 5)  
Poul Jul (Deltog under punkt 5)  
Lene Paludan Hastrup (Deltog under punkt 9)

**Bilag:**

- **Bilag 1:** Forslag til budget 2024 (Punkt 7)
- **Bilag 2:** Planlægning af landsmøde 2024 (Punkt 9)
- **Bilag 3:** Status fra udvalg
- **Bilag 4:** Referat fra møde med kritiske revisorer
- **Bilag 5:** Budgetopfølgning for Q3 2023

<b>Dagsorden for møde 11 i DUI's Hovedbestyrelse</b>		
<b>Punkt</b>	<b>Tidspunkt</b>	<b>Emne</b>
1.	09.00 – 09.10	<b>Velkomst, introduktion til dagens program og morgensang v./ AU</b>  Godmorgen. Vi startede med en morgensang.
2.	09.10 – 09.15	<b><u>Godkendelse af dagsorden v./ AU</u></b>  <b><u>Sagsfremstilling</u></b>  Sekretariatet sendte indkaldelse til mødet ud fredag d. 10. november 2023 og den endelige dagsorden fredag d. 17. november 2023.  <b><u>Indstilling</u></b>  Det indstilles, at HB godkender dagsorden.
		<b><u>Referat</u></b>  Dagsorden godkendes.

3.	09.15 – 11.15	<p><b><u>Fagligt oplæg om unge og de nye generationer og deres forhold og forventninger til frivillighed og fællesskab v./ Marianne Levinsen (Fremtidsforsker)</u></b></p> <p>Marianne kom i sin præsentation forbi følgende overskrifter:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li><b>1. Del - Fremtidens danskere, børnefamilier, generationer og deres forventninger:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fremtidens forventninger til livet, især inden for det private fritidsliv</li> <li>• Individualisering og selvdefinition af det gode liv</li> <li>• Flexibilitet i livsstil</li> <li>• Leg, natur og bevægelse som fremtidige fritidsmønstre</li> <li>• Fremtidens demografi med fokus på vækst i småbørnsfamilier og ældre frem mod 2033</li> <li>• Livsfaser, interesser og fællesskaber</li> <li>• Portræt af forskellige generationer med særligt fokus på børnefamilier og yngre generationers drømme, fritidsliv og interesser</li> </ul> </li> <li><b>2. Del - DUI som organisation i fremtiden:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Formål - nutidens og fremtidens perspektiver</li> <li>• Formålet og eksistensgrundlaget for DUI</li> <li>• Konkurrenceforhold</li> <li>• Frivillighed og rekruttering af nye og yngre medlemmer - metoder og formål</li> <li>• DUI som en fremtidig ikon inden for området leg og aktiviteter</li> </ul> </li> </ol>
		<p><b><u>Se Mariannes præsentation her:</u></b></p>
4.	11.15 – 11.30	<p><b><u>Refleksion og idegenerering for fremtidig Udvikling af DUI v/ CHK</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vi opdeles efter anciennitet i grupper, bevæger os ud på gulvet, og får 15 minutter til at reflektere over Marianne's præsentation. Vi skal tegne forslag til konkrete ændringer i DUI med fokus på fremtiden.</li> </ul>
5.	11.30 – 12.30	<p><b><u>Generationsskifte-problematikken i DUI-perspektiv med indspark fra to lokale DUI-repræsentanter: v./ Aage Rothmann og Poul Jul</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Indledende bemærkninger om generationsskifte-problematikken i DUI</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Oplæg og indspark fra en lokal DUI-repræsentant om deres perspektiv på udfordringer og muligheder</li> <li>• Åben diskussion og erfaringsudveksling blandt deltagerne</li> </ul>
	<b>12.30 – 13.30</b>	<b>Frokostpause</b>
<b>6.</b>	<b>13:00 – 15:00</b>	<p><b><u>Handleplans workshop: v./ CHK</u></b></p> <p>Byggende på de inspirerende indsigter fra formiddagens to faglige præsentationer, skal vi nu ud på gulvet igen og deltage aktivt i handleplans workshop.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Præsentation af dagens workshop</li> <li>• Opsummering af nøglepunkter fra Mariannes og Aages og Pouls oplæg</li> </ul> <p><b>Handleplans workshop: Speed-dating session (30 min)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rotation i par hvert 10. minut</li> <li>• Plancheledere præsenterer deres plancher (5 min hver)</li> <li>• Ideudvikling til tiltrækning af unge i DUI baseret på udleverede wild-cards</li> </ul> <p><b>Opsamling og Udveksling (15 min)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hurtig opsamling af centrale punkter fra speed-dating sessionen</li> <li>• Deling af mest interessante ideer med hele gruppen</li> </ul> <p><b>Gruppeevaluering (10 min)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kort diskussion af de mest lovende ideer</li> <li>• Evaluering af ideernes overensstemmelse med DUI's strategi og mål</li> </ul> <p><b>Afslutning (10 min)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opsamling af mest lovende ideer</li> <li>• Klarlægning af næste skridt og eventuelle opfølgingsaktiviteter.</li> </ul>
		<p><b><u>Referat:</u></b></p> <p>Ud fra drøftelserne i grupperne og den efterfølgende plenumopsamling, kom der følgende konkrete idéer på bordet:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vi laver nye aldersgrupper og aldersfordelinger på vores børne- og ungeaktiviteter samt udvalg.</li> <li>- Vi styrker samarbejdet mellem afdelingerne og landsforbundet.</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vi identificerer et fælles "ikon/fyrtårn/signatur indsats" i DUI, hvor vi positionerer og markerer os som samlet organisation på børne- og ungeområdet.</li> <li>- Vi laver en kort og konkret beskrivelse af hvad DUI er, så det bliver lettere at sælge DUI til nye frivillige og medlemmer.</li> <li>- Vi forbedrer og optimerer vores hjemmeside, så den hænger bedre sammen og appellerer til unge, nye medlemmer og eksterne samarbejdspartnere.</li> </ul>
	<b>15:00 – 15:30</b>	<b>PAUSE</b>
<b>7.</b>	<b>15:30 – 16:10</b>	<p><b><u>Forslag til budget 2024 med fokus på strategisk kobling og effektiv ressourceanvendelse v./ CHK</u></b></p> <p><b><u>Sagsfremstilling</u></b></p> <p>Budgettet for 2024 er struktureret omkring to politiske sigtelinjer.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Styrkelse af sekretariatets service og støtte til lokalafdelingerne</li> <li>2. Styrkelse af DUI's nationale aktivitetsportefølje</li> </ol> <p>Disse sigtelinjer adresserer nøgleudfordringer og initiativer, der vil præge året. Vi erkender behovet for en stærkere forbindelse mellem strategi og økonomi, med særligt fokus på DUI's målprogram, hvor det centrale omdrejningspunkt er prioritering af det fælles "vi", børn og unge samt fundraising og partnerskaber.</p> <p>Vi står over for en ubalance mellem opgaver og ressourcer, hvor sekretariatet bruger betydelig tid på husdrift og administration af et forældet medlemssystem. Hovedbestyrelsesmedlemmer oplever udfordringer i forbindelse med nationale aktiviteter, og der er en påfaldende følelse af dårlig samvittighed blandt dem.</p> <p>I lyset af aflysninger af arrangementer i 2023 foreslår vi en kritisk evaluering og tilpasning af vores nationale aktiviteter frem mod Landsmødet i 2024. Vi indstiller derfor, at Hovedbestyrelsen godkender de foreslåede politiske sigtelinjer, der også inkluderer særlige initiativer som Landsmødet og opgraderingen af medlemssystemet. Dette budgetforslag sigter også mod at styrke Sekretariatets support til afdelingerne, med fokus på at optimere vores ressourcer i kølvandet på de udfordringer, vi har stået over for.</p> <p>Helt konkret skal de to sigtelinjer bidrage med:</p>

		<p><b>1. Styrkelse af Sekretariatets service og støtte til lokalafdelingerne, herunder:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementering af et nyt medlemssystem.</li> <li>• Sekretariatsressourcer til ansøgning om midler fra fonde og puljer til projekter, der vil styrke og udvikle aktivitetsniveauet i lokalafdelingerne.</li> </ul> <p><b>2. Styrkelse af DUI's nationale aktivitetsportefølje, herunder:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Forberedelse frem mod Landsmødet i 2024, med justeringer for at afspejle samtiden og DUI's fremadrettede prioriteringer af vores samlede aktivitetsportefølje og afstemning med tilgængelige ressourcer.</li> <li>• Nødvendigheden af at nedprioritere områder, der ligger længst fra vores formål, og prioritere dem, der er tættest på vores kerneformål.</li> </ul> <p><b>Indstilling</b> Formandskabet indstiller at Hovedbestyrelsen godkender det forelagte forslag til budget for 2024 – herunder de to politiske sigtelinjer.</p> <p><i>Se bilag 1: Forslag til budget 2024</i></p>
		<p><b>Referat:</b></p> <p>Hovedbestyrelsen godkendte det forelagte budgetforslag for 2024 og de to politiske sigtelinjer.</p> <p>Til hovedbestyrelsesmødet i januar 2024 vil der blive drøftet, hvordan vi konkret operationaliserer de to politiske sigtelinjer i praksis.</p>
8.	16:10 – 16:45	<p><b><u>Budgetworkshop: Fokus på handling og Implementering v./ CHK</u></b></p> <p>Vi vender tilbage til vores grupper (15 min).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Grupperne skal nu drøfte, hvor der er basis for, at de bringer ideer fra plancherne og formiddagens drøftelser i spil i det besluttede budget for 2024</li> </ul> <p>Kort opsamling og diskussion i plenum (20 min).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Herefter præsenterer hver gruppe kort deres forslag og handlinger. Der vil være en efterfølgende diskussion for at klarlægge eventuelle tværgående ideer og synergier.</li> </ul>
		<p><b>Referat:</b></p> <p>Forslag og spørgsmål til hvor idéerne kan bringes ind i budget 2024:</p>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hvem skal arbejde på at opdatere dui.dk? Skal det være en medarbejder på sekretariatet eller et eksternt firma?</li> <li>- Beskrivelsen af hvad DUI er, kunne være en konkurrence med bud fra alle, et par bud fra hovedbestyrelsen som kan stemmes om eller en workshop på Landsmødet 2024 e.l.</li> <li>- Opdeling af økonomien med fokus på de forskellige aldersgrupper.</li> <li>- Arbejde på det fælles "ikon" hen mod landsmødet 2024, og nok længere frem. Kræver en arbejdsgruppe.</li> <li>- Lukket Facebook-gruppe for alle frivillige, hvor man kan spørge om hjælp til diverse.</li> <li>- Fokuser kræfterne på udvikling, rekruttering af frivillige og støtte til afdelingerne, fremfor de landsdækkende kurser, træf og arrangementer i 2024.</li> <li>- Flere online tilbud som kan være aldersopdelte, fx bestyrelsesarbejde for unge.</li> <li>- Studietur tilrettelagt af internationalt netværk for alle afdelinger.</li> </ul> <p>Ovenstående forslag og spørgsmål bliver drøftet yderligere på næste formandskabsmøde.</p> <p>For at vi kan lave en god proces med at prioritere og fokusere vores nationale aktivitetsportefølje, (jf. politisk sigtelinje 2), besluttede hovedbestyrelsen, at de landsdækkende aktiviteter sættes på standby i 2024.</p>
9.	16:45 – 18.00	<p><b><u>Planlægning af Landsmøde 2024 v./ OMM og CHK</u></b></p> <p>Vi indleder punktet med en refleksion over, hvad der fungerede godt til landsmødet 2022. Efter denne evaluering vil Olivia starte med en kort præsentation, hvor hun gennemgår formalia omkring Landsmødet 2024, herunder vigtige datoer, retningslinjer for delegerede og det overordnede budget.</p> <p>Derefter vil vi fortsætte med fælles drøftelser, ud fra følgende fire centrale punkter:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tema for LM 2024</li> <li>• Valgprocessen</li> <li>• Vedtægter og</li> <li>• Målprogram.</li> </ul>

		<p>Afslutningsvis vil vi se på den videre proces med nedsættelse af en arbejdsgruppe og afklaring af ansvarsfordelingen for at sikre en smidig gennemførelse af Landsmødet.</p> <p><i>Se bilag 2: Landsmøde 2024 præsentation til HB-møde</i></p>
		<p><b>Referat:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Temaforslag:</b> DUI's fremtid – herunder de drøftelser der har været på dette hovedbestyrelsesmøde.</li> <li>- <b>Vedtægtsændringer:</b> skal fylde mindre. Der kom mange ændringsforslag fra både hovedbestyrelsen og afdelingerne, og der kan med fordel afholdes et møde inden Landsmødet, hvor der forklares og diskuteres ændringsforslag, så de vigtige diskussioner kan få mere plads og tid på Landsmødet.</li> <li>- <b>Valgproces:</b> der skal sendes et skriv ud sammen med Landsmødeindkaldelsen samt afholdes et online møde, hvor vi fortæller om arbejdet i hovedbestyrelsen – herunder hvilken indflydelse man har samt hvad det kræver at være med.</li> <li>- <b>Målprogram:</b> på Landsmødet 2022 blev der fremsat bemærkninger om, at målene ikke var klart målbare og var for uspecifikke. Det var dog et bevidst valg at fokusere på overordnede linjer frem for konkrete handlinger, som måske alligevel ikke ville blive gennemført</li> </ul> <p>Hovedbestyrelsen besluttede at nedsætte en Landsmødearbejdsgruppe, med VN og KJ som repræsentanter fra hovedbestyrelsen, OMM og CHK fra sekretariatet, samt Lene Paludan Hastrup. Lene og sekretariatet afholder et første møde, hvor der fordeles arbejdsopgaver. MH (og evt. AU) fra formandskabet deltager til første arbejdsgruppemøde.</p>
	<b>18:00 – 19.00</b>	<b><u>Aftensmad</u></b>
<b>10</b>		<b><u>Opsamling, evaluering af dagens møde og næste skridt v./ AU</u></b>
		<p><b>Referat:</b></p> <p>Hovedbestyrelsen synes, at den anderledes mødeform har fungeret godt, og der er kommet gode drøftelser.</p>